

**Projet**  
**« Création Emplois et Revenus »**

**Janvier – Juin 2017**

# Rapport Semestre 1 – PTA 2017

Date: 15 septembre 2017

Award ID: 00056886

## Description:

Dans le cadre de la mise en œuvre du programme pays 2014-2018, le PNUD et le Gouvernement de la République du Togo ont convenu de rationaliser leurs interventions à travers une approche programme raffermissant les liens entre la réduction de la pauvreté et les principes du développement durable. Le programme d'entrepreneuriat et d'emplois décents a été élaboré à cet effet et les actions concourantes à sa mise en œuvre sont déclinées dans le Projet Création d'Emplois et Revenus. Les actions d'appui du PNUD visent à ce que les populations vulnérables, particulièrement les femmes et les jeunes aient davantage accès à l'emploi, aux crédits, au système de protection sociale et entreprennent des activités génératrices de revenus. Elles seront structurées autour de 3 composantes, à savoir (i) l'appui à la cohérence et à l'efficacité des politiques nationales d'emploi, de création de micro entreprises et de développement de la micro finance inclusive ; (ii) la promotion de l'entrepreneuriat, surtout en direction des femmes impliquées dans les filières porteuses et enfin ; (iii) la promotion de l'emploi durable et l'accroissement de l'employabilité des jeunes et des femmes.

Le plan de travail biennal 2017-2018 vise à réaliser les produits du CPAP sous la composante Dynamiques Locales de Développement Economique et Social. La mise en œuvre se fera à travers la modalité d'exécution nationale (NEX) basée sur l'approche harmonisée de transferts de fonds (HACT). La direction de la jeunesse et de l'emploi des jeunes assurera la coordination et la gestion des activités en collaboration avec les autres parties concernées.

Période couverte : Janvier – Juin 2017

## 1. Données du Projet :

Etat des risques liés au projet :	Problèmes en cours :
-----------------------------------	----------------------

## 2. Performances du projet

**PRODUIT 1 : Une coalition nationale contribue à la promotion de l'entrepreneuriat, de l'employabilité des jeunes et des femmes et du volontariat national.**

### Cibles 2017:

- 1- Secrétariat de la coalition opérationnel.
- 2- 2500 volontaires mobilisés
- 3- 13.860 jeunes accompagnés

### Description :

Le produit intègre trois volets majeurs. Le premier concerne l'adoption et l'opérationnalisation progressive d'un

AB

d

## Rapport Semestre 1 – PTA 2017

cadre de dialogue social et d'échanges entre les services publics et les opérateurs privés pour soutenir l'insertion socio-professionnelle des jeunes hommes et jeunes femmes. Le second volet vise le renforcement des outils programmatiques pour assurer la mise en œuvre du dispositif national de promotion de l'emploi en faveur des jeunes, hommes et femmes, et des groupes vulnérables. Les efforts se concentreront également sur le renforcement des capacités des structures d'intermédiation sur le marché du travail sur une approche clientèle auprès des opérateurs économiques privés. Enfin le dernier volet concerne le soutien aux mesures alternatives d'emplois en faveur des jeunes, à travers l'opérationnalisation de l'Agence Nationale du Volontariat au Togo (ANVT) et le soutien au recrutement et au placement des volontaires nationaux.

### **Activité 1 : Appui à l'organisation des parties prenantes de la coalition nationale pour l'emploi des jeunes**

#### Produit attendu de l'activité :

- Secrétariat permanent de la coalition nationale opérationnel

#### Réalisation à la date du rapport :

Les TDR relatifs au recrutement du secrétaire permanent ont été rédigés, validés puis transmis au cabinet chargé de conduire le processus de recrutement.

Dates de démarrage et de fin de l'activité : Juillet 2017

% d'avancement à la date du rapport : 10%

### **Activité 2 : Etudes sur les instruments des politiques nationales d'emploi et de création d'entreprises**

#### Produit attendu de l'activité :

- Etude sur l'efficacité des mécanismes actuels d'accompagnement (technique et financiers) à l'entrepreneuriat des jeunes et validation

#### Réalisation à la date du rapport :

- Le document final du rapport de l'étude sur l'efficacité des mécanismes actuels d'accompagnement (technique et financiers) à l'entrepreneuriat des jeunes est disponible.

Dates de démarrage et de fin de l'activité : janvier – mars 2017

% d'avancement à la date du rapport : 100%

### **Activité 3 : Evaluation de la mise en œuvre du plan stratégique national pour l'emploi des jeunes**

#### Réalisation à la date du rapport :

Les TDR pour le recrutement des consultants ont été rédigés et validés par les acteurs (MDBAJEJ, DGE et PNUD).

Dates de démarrage et de fin de l'activité : juin 2017

% d'avancement à la date du rapport : 10%

## Rapport Semestre 1 – PTA 2017

Critère de qualité	Date	Résultat (s) de(s) Activité(s)				
		Appréciation du Bénéficiaire	Etat des ressources affectées	Respect du délai d'exécution		
Appui à l'organisation des rencontres des parties prenantes de la coalition nationale pour l'emploi des jeunes		Processus en cours pour le Recrutement du secrétaire permanent	<i>Non décaissées</i>	<i>Non</i>		
Réalisation d'une étude sur l'efficacité des mécanismes actuels d'accompagnement (technique et financiers) à l'entrepreneuriat des jeunes	<i>Avril 2017</i>	Document final de l'étude disponible	<i>Décaissées</i>	<i>Oui</i>		
Evaluation de la mise en œuvre du plan stratégique pour l'emploi des jeunes		Processus en cours pour le recrutement du consultant chargé de conduire l'évaluation	<i>Non décaissées</i>	<i>Non</i>		
<b>Résumé financier : Produit 1</b>						
Account	Fund	Donor	Agent de Mise en œuvre	Budget	Dépenses	Balance
71300	04000	00012	001453	25.500	4.046	21.454

### **PRODUIT 2 : Le renforcement des capacités des jeunes et des femmes génère des initiatives d'entrepreneuriat**

**Cibles : 10.760 jeunes sont formés en entrepreneuriat et disposent de plans d'affaires viables.**

Description :

Les demandeurs d'emploi sont insuffisamment préparés pour accéder facilement au marché de l'emploi et s'insérer dans la vie active, et l'émergence et le développement d'un esprit entrepreneurial s'avère être une solution idoine. Les apports techniques et financiers viendront en appui aux structures publiques et parapubliques pour soutenir la formation des jeunes et des femmes, notamment en milieu rural, sur les techniques de création et gestion d'entreprises. La maîtrise du parcours d'insertion socio-professionnel, tout comme le renforcement des mécanismes de coordination et d'exécution du Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes en charge sont également des éléments clés pour assurer le déploiement d'une offre de services intégrés.

**Activité 1 : Evaluation institutionnelle du dispositif d'encadrement des entreprises féminines dans cinq filières porteuses de production, transformation et commercialisation**

Produit attendu de l'activité : Rapport d'évaluation finalisé, validé et disponible

## Rapport Semestre 1 – PTA 2017

Réalisation à la date du rapport : 100%

Le rapport de l'évaluation a été finalisé et validé au cours d'un atelier qui a regroupé les principaux acteurs. Ledit rapport est disponible.

### **Activité 2 : Appui à l'organisation des rencontres de partage d'information portant sur le Plan d'actions (2017) et mise en œuvre dudit plan (2018)**

Produit attendu de l'activité : Certaines rencontres de partage d'information sur le plan d'actions en vue de la mobilisation des ressources pour la mise en œuvre dudit plan sont prises en charge

Réalisation à la date du rapport : 0%

Aucune requête n'est reçue du département concerné.

### **Activité 3 : Appui à la mise en œuvre des activités du centre INNOVUP**

Produit attendu de l'activité :

- Incubateur d'entreprises pour les femmes opérationnel et appuyés

Réalisation à la date du rapport :

Les activités prévues ont été réalisées conformément au calendrier du centre Innov Up

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2017 – 31/12/2017

% d'avancement à la date du rapport : 50%

### **Activité 4 : formation de 50 jeunes porteurs d'idées d'entreprise (JPI) en qualification métiers**

Produit attendu de l'activité :

- Les capacités à l'auto emploi des jeunes sont renforcées

Réalisation à la date du rapport :

Une première cohorte de jeunes a été formée au centre Sichem. Une deuxième cohorte sera formée au centre CIDAP au cours du 2<sup>e</sup> semestre.

Dates de démarrage et de fin de l'activité : octobre 2017

% d'avancement à la date du rapport : 50%

### **Activité 5 : Formation initiale de 500 jeunes en technique de création d'entreprise**

Produit attendu de l'activité :

- Capacités des jeunes à l'auto emploi renforcées.

Dates de démarrage et de fin de l'activité 01/01/2016 – 31/12/2016

Réalisation à la date du rapport

119 jeunes ont été formés

## Rapport Semestre 1 – PTA 2017

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 23.8%

### **Activité 6 : Appui à l'installation des jeunes déscolarisés (JDS)**

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2017 – 31/12/2017

Réalisation à la date du rapport :

Phase de mobilisation des jeunes JDS en cours.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 0%

	Date	Résultat (s) de(s) Activité(s)		
		Appréciation du Bénéficiaire	Etat des ressources affectées	Respect du délai d'exécution
Evaluation institutionnelle du dispositif d'encadrement des entreprises féminines dans cinq filières porteuses de production, transformation et commercialisation	Février	Réalisée	Décaissées	Respecté
Appui à l'organisation des rencontres de partage d'information portant sur le Plan d'actions (2017) et mise en œuvre dudit plan (2018)		Non réalisée	Non décaissées	
Appui à la mise en œuvre des activités du centre INNOVUP	Janvier-Juin 2016	Réalisée	Décaissées	Délai respecté
Formation de 50 jeunes porteurs d'idées d'entreprise (JPI) en qualification métiers		Non réalisée	Non décaissées	
Formation initiale de 500 jeunes en technique de création d'entreprise	Juin	En cours	Décaissées	
Appui à l'installation des jeunes déscolarisés (JDS)	Juin	En cours	Décaissées	Délai respecté

### **Résumé financier : Produit 2**

Account	Fund	Donor	Agent de Mise en œuvre	Budget	Dépense	Balance
<b>Activity 15 – Développement Entrepreneuriat Féminin</b>						
71300/72100/72200/72400/72800	04000	00012	001453	215.000	57.679	157.321
	04000	00012	001453	100.000		
	04000	00012	001453	36.000		
	04000	00012	001453	14.000		
	04000	00012	001453	50.000	001453	

**PRODUIT 3 : Les SFD et le FAIEJ sont renforcés pour offrir des services adaptés aux jeunes et aux femmes vulnérables.**

**Cibles : Document de stratégie validé**

Description :

Le PNUD appuiera le développement de la finance inclusive en partenariat avec le UNCDF. Il s'agira à terme d'asseoir avec le Fonds National de Finance Inclusive (FNFI) et les autres prestataires de services financiers intervenant sur le secteur tel que le FAIEJ, un dispositif de financement de proximité dans les zones opérationnelles en vue de développer les micro et petites entreprises.

**Activité 1 : Appui à la réalisation du MAP**

Produit attendu de l'activité : ***Direction de Promotion de la Finance inclusive renforcée et outillée pour la promotion et le suivi de la finance inclusive***

**Dates de démarrage et de fin de l'activité :**

Réalisation à la date du rapport :

L'enquête sur la demande des services financiers est en cours de réalisation. Les réunions du comité technique et du comité de pilotage se poursuivent.

% d'avancement à la date du rapport : 50%

Réalisation à la date du rapport : Un rapport provisoire a été partagé avec les membres des deux comités et les principaux partenaires techniques et financiers.

**Activité 2 : Soutien à la professionnalisation et au renforcement des capacités de la direction de la promotion de la finance inclusive**

Produits attendus de l'activité : Le conseiller technique national (CTN) est pris en charge

Dates de démarrage et de fin de l'activité : Janvier – Juin 2017

Réalisation à la date du rapport : 100%

% d'avancement à la date du rapport : La prise en charge du CTN est assurée. Il appuie significativement le département sur les questions et la problématique de l'inclusion financière.

**Activité 3 : Etude pour la capitalisation de l'expérience du FNFI sur les 3 premières années d'opérationnalisation**

HTP

α

## Rapport Semestre 1 – PTA 2017

Produits attendus de l'activité : Rapport de l'étude disponible

Dates de démarrage et de fin de l'activité : Janvier – Juin 2017

% d'avancement à la date du rapport : 0%

Le FNFI n'a toujours pas introduit une requête de financement de l'étude prévue.

Critère de qualité	Date	Resultat (s) de(s) Activité(s)		
		Appréciation du Bénéficiaire	Etat des ressources affectées	Respect du délai d'exécution
Appui à la réalisation du MAP		Etude sur l'offre en cours de réalisation	Pas de décaissement prévu en 2017	
Soutien à la professionnalisation et au renforcement des capacités de la direction de la promotion de la finance inclusive	Janvier-Juin 2016	Le CTN est pris en charge	Décaissées	Respecté
Etude pour la capitalisation de l'expérience du FNFI sur les 3 premières années d'opérationnalisation		Requête de financement de l'étude non introduite	Non décaissées	

### Résumé financier : Produit 3

Account	Fund	Donor	Agent de Mise en oeuvre	Budget	Dépenses	Balance
71400	04000	00012	001453	35.000	13.651	21.349

### **Administration et Gestion du projet**

Produits attendus de l'activité : Gestion opérationnelle (suivi, visibilité, audit) du projet assurée, communication des résultats obtenus partagés avec les acteurs et prise en charge de l'expertise mise à la disposition de l'ANVT.



## Rapport Semestre 1 – PTA 2017

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2017 – 31/12/2017

% d'avancement à la date du rapport : 50%

La gestion opérationnelle (suivi, visibilité, audit) du projet est assurée.

Critère de qualité	Date	Resultat (s) de(s) Activité(s)		
		Appréciation du Bénéficiaire	Etat des ressources affectées	Respect du délai d'exécution
Gestion opérationnelle et prise en charge de l'expertise mise à la disposition de l'ANVT	Janvier – Juin 2016	Réalisée	Décaissées	Respecté

### Résumé financier : Administration et Gestion

Account	Fund	Donor	Agent de Mise en oeuvre	Budget	Dépenses	Balance
61200/61300/71 400/71500	04000	00012	001453	128.000	68.745	59.255

### 3. Difficultés rencontrées

- Faible réactivité des points focaux des différentes structures partenaires d'exécution
- Dispersion des activités entre plusieurs acteurs posant le problème de coordination

### 4. Solutions apportées aux problèmes rencontrés

- Relance continue par le point focal et la chargée de programme au PNUD

### 5. Nouveaux développements susceptibles d'affecter la réalisation des objectifs

Le rattachement de la DPFI et du FNFI à un nouveau ministère

### 6. Eventualité d'une révision du Programme

# Rapport Semestre 1 – PTA 2017

## 7. Perspectives

-

## 8- SIGNATURES

For the project management : Direction de l'emploi des jeunes

Name : ANALA Arme Telata

Title : Directeur (point focal)

Signature :



Date : 05 DEC 2017

For the Government : Ministère du Développement à la Base, de l'Artisanat, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes.

Name : Yawotse VOVOR

Title : Directeur de Cabinet

Signature :



Date : 05 DEC 2017

For UNDP : PNUD

Name : Mactar FALL

Title : Représentant Résident Adjoint

Signature :



Date :

06/12/2017